Av. Paulo de Frontin, 568, Rio Comprido CEP: 20261-243 – Rio de Janeiro (RJ). Tel: (21) 2101-4000 - Fax: (21) 2101-4428/4407

Presidente do Conselho de Administração: Nelson Tanure CEO: Marcos Troyjo Vice-Presidente Sênior de Negócios: Pedro Nonato Diretor Comercial: Hélio Nobre Diretor de Projetos Editoriais: Janir Hollanda Gerente Comercial de Projetos Editoriais: Lincoln Martins Editor: Fernando Santana

ENTREVISTA | B.S. PRAKASH, EMBAIXADOR DA ÍNDIA NO BRASIL

# A maior democracia do mundo

### Eleitorado de 714 milhões de pessoas e perfeito equilíbrio entre poderes garantem o regime

#### **Lincoln Martins**

Casado com Ratna – uma ex-oficial do governo indiano duas filhas, o embaixador da Índia no Brasil, B.S. Prakash, tem interesses além da diplomacia, como filosofia, literatura, música clássica e golfe. Em entrevista a este caderno especial, Prakash sugere que empresários brasileiros com interesses em negócios na Índia conheçam o país e seu gigantesco mercado interno, motor do notável crescimento indiano. Ele destaca, entre outros, o mercado de telefonia celular, que é o que mais cresce no

Importante nação do BRIC, a República da Índia representa um enorme mercado interno consumidor, capaz de atrair a atenção de grandes corporações e governos interessados em ampliar suas áreas de in-vestimentos e de realização de negócios. No entanto, apesar de todo o seu potencial, por que a Índia importa tão pouco do

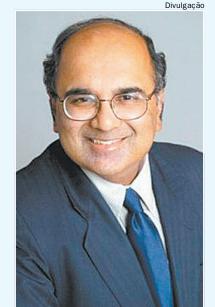
– Mas as exportações brasileiras para a India estão aumentando, apesar de você ter dito que ainda são poucas, se comparadas com outros grandes importadores do Brasil. As razões são as seguintes: primeiro, a Índia não é um grande importador ou consumidor de produtos agrícolas, como carne, soja etc., áreas em que o Brasil é altamente competitivo. Segundo, o Brasil está pronto para explorar agressivamente as oportunidades de investimento na Îndia nos setores de energia, infraestrutura e rede varejista, onde o país pode ter um ótimo desempenho. Mas ainda precisa conhecer o mercado indiano e estabelecer parcerias. E, terceiro, somente agora estamos descobrindo um ao outro e ainda não temos os contatos e comunicações, incluindo integrações de transporte, que são necessárias para o rápido crescimento dos negócios.

#### O que os brasileiros podem fazer para vender mais ao mercado indiano?

-Em poucas palavras, visitar a Índia com mais frequência e estabelecer parcerias. A Îndia é um grande mercado, mas os executivos brasileiros precisam explorá-lo.

#### Como é a Índia moderna? O retrato da sociedade indiana que se vê nas novelas e em alguns filmes é verdadeiro e atual?

A Îndia é um país de imensa diversidade e mobilidade. Ela está mudando rapidamente, e essa mudança é a realidade principal. Por exemplo, tínhamos um sistema de telecomunicações terrível, com as pessoas esperando meses por uma linha telefônica, mas hoje somos o mercado de telefones celulares que mais cresce no mundo. Como mostram as telenovelas, somos um país com tradições, com muitos costumes exóticos. Tudo que é mostrado em uma novela, portanto, é real em um segmento ou outro da sociedade indiana. Ao mesmo tempo, temos segmentos muito modernos e ocidentalizados, e somos verda-deiramente globais. Eu diria que a sociedade indiana ainda tem muitas complexidades e contradições que impedem uma fácil categorização. A sociedade indiana, sem dúvida, está arraigada em suas tradições, mas olhando firmemente para o futuro.



Nosso setor bancário

não foi afetado (pela

totalmente vinculado

Como é a democracia na În-

- Somos a maior democracia do

mundo, com mais de 700 milhões

de pessoas indo às urnas entre abril

e maio. Mas não são apenas as

eleições que demonstram a demo-

cracia indiana. Temos um sistema

crise), pois não é

ao Ocidente. O

é o motor do

crescimento

mercado interno

>> Perfil

#### **B.S. Prakash**

No Brasil desde agosto do ano passado, foi cônsul geral da Índia com grau de embaixador – em São Francisco (EUA). Graduado em Física, é mestre em Relações Internacionais e foi membro honorário de conselho do Programa de Política Externa dos EUA na Universidade de Maryland (1991). Serviu em embaixadas na Alemanha, Arábia Saudita e Áustria, em diversos âmbitos. Foi chefe de divisão que atuava com a ONU.

judicial independente, uma imprensa vibrante e crítica, um exército subordinado à autoridade civil, uma forte sociedade civil e tudo que é importante em uma democracia de sucesso. Neste aspecto, o Brasil e a India têm muito em comum.

#### Como a Índia está lidando com a crise econômica mundial?

Assim como todo o mundo, a Îndia é atingida pela dificuldade de crédito, o desaparecimento do capital financeiro e, de certa forma, pelos mercados de exportação que enfrentam a recessão. Já o setor bancário não foi afetado, pois não é totalmente vinculado ao Ocidente. O ponto mais importante é o grande mercado interno, que é o motor do crescimento. Esperamos crescer entre 6 e 7% este ano, o que é uma regressão, mas não é tão ruim.

Qual será o impacto das eleições de abril/maio sobre a política econômica da Índia?

- Em geral, há um consenso entre os diferentes partidos e competidores no que se refere às políticas

Como se explicam algumas contradições da Índia moderna, como, por exemplo, o fato de o país ser uma potência nuclear e espacial e ao mesmo tempo ter um sistema de transporte urbano e comércio de varejo mais atrasados que os do Brasil?

 É dificil explicar. Talvez uma negligência da nossa infraestrutura e das comodidades cívicas. Da mesma forma, os desafios são enormes em algumas das áreas que não conșeguimos acompanhar. A força da Índia está nos recursos humanos e nas habilidades de seu povo, o que explica as conquistas em ciência e tecnologia.

No Brasil persiste a idéia de que os países asiáticos são concorrentes dos negócios brasileiros, enquanto os Estados Unidos e os países europeus são investidores e representam bons mercados. Essa percepção corresponde à verdade? O que o senhor tem a dizer aos brasileiros?

– No mundo globalizado, tais percepções estão ultrapassadas. Há gran-des oportunidades para o Brasil e a Índia, por exemplo, em processamento de alimentos, cadeias de produtos resfriados, marcas de moda em couro, minerais e matérias-primas. Nosso comércio bilateral já havia atingido os US\$ 4,5 bilhões. Como eu disse anteriormente, o Brasil precisa explorar mais o mercado indiano, assim como a Índia precisa conhecer melhor o Brasil.

### **TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO**

## A TI indiana no Brasil: 'fogo morno'

## Analista considera modesta atuação de empresas da Índia em nosso país

As empresas indianas de prestação de serviços em Tecnologia da Informação (TI) iniciaram sua expansão global a partir do fim dos anos 90, coincidindo com o chamado Bug do Milênio. Entretanto, o desenvolvimento da indústria de TI na India foi resultado de um processo planejado em meados da decada de 70. Naquela época, a Índia não dispunha de capital humano qualificado, nem de escolas ou universidades capazes de formá-lo. Assim, o primeiro passo da estratégia indiana se baseou em subsidiar os estudos de indianos em universidades do Primeiro Mundo.

Esta primeira "onda" de profissionais especializados gerou dois efeitos positivos para a Índia. Em primeiro lugar, a maioria destes profissionais retornou para a India, transformando-se em professores e mul-

Roberto Carlos Mayer\* tiplicadores do conhecimento. A partir do inicio dos anos 90 as universidades indianas começaram a crescer significativamente, tanto em número de professores quanto de alunos, gerando o capital humano necessário para se lançar, poucos anos depois, no mercado global. O segundo efeito é resultante de uma parte de indianos que optou por não retornar a seu país, se estabelecendo em definitivo nos Estados Unidos ou na Europa. Eles se transformaram em pontes entre as duas culturas.

Quando olhamos para o Brasil, constatamos que este efeito não ocorreu: as universidades brasileiras não atraíram estudantes indianos (ao menos não em número significativo), de forma que o número de profissionais da Índia radicados no país não foi suficiente para gerar massa crítica no mesmo modelo adotado no Primeiro Mundo. Entretanto, as principais empresas in-



TI – Grandes empresas indianas no Brasil não investem em marketing

dianas de serviços de TI estão presentes no Brasil de hoje. Elas se estabeleceram no país nos últimos anos por meio de contratos negociados em nações do Primeiro Mundo, mas que contemplam o compromisso de atender os clientes a nível global. Assim, a entrada destas empresas se deu sem qualquer esforço comercial no Brasil. As equi-

pes foram estruturadas inicialmente mediante absorção mão-de-obra dos próprios clientes globais, que contrataram os serviços de outsourcing. As empresas indianas instaladas no Brasil, mesmo transcorridos vários anos, praticamente não desenvolvem atividades de marketing: suas marcas não são conhecidas pela maioria dos profissionais de TI nacionais.

Em resumo, podemos afirmar que a atuação das empresas indianas no mercado brasileiro de serviços de TI ainda é modesta. Sua participação poderia ser mais significativa ou agressiva, tanto no que diz respeito à disputa do mercado interno quanto à utilização do Brasil como uma fonte alternativa de produção de serviços a serem entregues em outros países. Aparentemente, os fracos elos culturais existentes entre os dois países se refletem na prática do dia-a-dia dos negócios, fazendo com que o resultado final seja positivo, mas mui– to aquém do que seria possível. Num cenário globalizado, deveríamos avaliar melhor os beneficios de uma cooperação mais intensa entre as duas culturas. Esta vontade já faz parte do discurso político, em alguns casos, por parte dos governos dos dois países, mas os efeitos práticos no mundo dos negócios ainda não "esquentou".

Já as empresas de TI oriundas do Primeiro Mundo ocupam posição mais destacada em participação no mercado nacional. Cabe a pergunta: será que se trata apenas de uma questão cultural? Ou há outros motivos para a aparente "timidez" com que as empresas indianas têm se comportado no país?

(\*) Roberto Carlos Mayer (rocmayer@mbi.com.br) é diretor da MBI e presidente da Assespro/SP.